

GESCHÄFTSBERICHT
2024

SPANVORT

WIR VERBINDEN GENERATIONEN

FUNDIERT UND ACHTSAM

Sehr geehrte Erstfelderinnen und Erstfelder
Sehr geehrte Damen und Herren

Ich freue mich, Ihnen den Geschäftsbericht für das Jahr 2024 des
Spannorts präsentieren zu dürfen.

Das vergangene Jahr stand für den Spannort im Zeichen der Weiter-
entwicklung und der erfolgreichen Zusammenarbeit. Der Verwaltungs-
rat – in neuer Besetzung – hat hierbei die Grundlage für eine zukunfts-
gerichtete strategische Führung gelegt. Die Vielfalt an Erfahrung und
Perspektiven im neuen Gremium hat bereits in kurzer Zeit zu einer
konstruktiven und engagierten Zusammenarbeit geführt – zum Wohle
unserer Bewohnerinnen und Bewohner sowie unserer Mitarbeitenden.

Besonders erfreulich ist das Resultat der diesjährigen Mitarbeitenden-
befragung: Die Mitarbeitenden haben ein hohes Mass an Zufriedenheit
zum Ausdruck gebracht und der Spannort hat im Vergleich zu anderen
Institutionen überdurchschnittliche Werte erreicht. Dieses Ergebnis
bestärkt uns in unserem täglichen Engagement für ein wertschätzen-
des Arbeitsklima, in dem sich unsere Mitarbeitenden langfristig wohl
und unterstützt fühlen.

Auch finanziell dürfen wir auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Das
positive Jahresergebnis bestätigt den eingeschlagenen Weg und er-
möglicht uns, weiterhin gezielt in Qualität, Infrastruktur und in die
Schaffung eines attraktiven Arbeitsumfelds zu investieren.

Im Namen des Verwaltungsrats danke ich allen Mitarbeitenden, Be-
wohnenden und deren Angehörigen für ihr Vertrauen und ihren Beitrag
zu diesem erfolgreichen Jahr.

Isabelle Tresch
Präsidentin Verwaltungsrat Spannort

IMPRESSUM:

Herausgeberin
Spannort, Erstfeld

Grafik
Blatthirsch GmbH, Altdorf

Fotos
Nori Rickenbacher, Brunnen

Druck
Druckerei Gasser, Erstfeld

OFFEN UND LEBENDIG

2024 war ein erfreuliches Jahr. Wieder einmal dürfen wir ein positives Jahresergebnis ausweisen. Unser Haus war zu 99 Prozent ausgelastet und zumindest ab der zweiten Jahreshälfte haben wir sämtliche Stellen adäquat besetzen können. Zu unserem Themenschwerpunkt «Demenz» haben alle Mitarbeitenden an einer Schulung «Demenz-Balance-Modell» teilgenommen. Die Umsetzung des Pilotprojekts «Stationshotellerie» im Speisesaal des 2. Stocks führte sowohl zu einer höheren Qualität für die Bewohnenden als auch zu einer Entlastung der Pflege-mitarbeitenden. Strahlende Kinderaugen zeigten sich beim erstmals durchgeführten Kinderfest.

Offen und Lebendig

Das Zusammenkommen von Jung und Alt hält unsere Gemeinschaft offen und lebendig. Über 100 Kinder nahmen am Kinderfest vom 19. Juni 2024 teil, das in Zusammenarbeit mit dem Elternzirkel Erstfeld erstmals durchgeführt wurde. Nach längerer Zeit fanden auch wieder Oberstufentage sowie Angehörigenabende statt.

Befragung der Mitarbeitenden

Die Gesamtzufriedenheit liegt mit 85.1 Prozent klar über dem Durchschnitt der teilnehmenden Institutionen. Die Mitarbeitenden sind sehr zufrieden mit dem Arbeitgeber und stolz auf die Institution. Sie empfinden den Spannort als attraktiv und fühlen sich wohl am Arbeitsplatz. Handlungsbedarf sehen die Mitarbeitenden bei den Anstellungsbedingungen sowie bei der interdisziplinären Zusammenarbeit.

Investitionen in Brandschutz und Wohnlichkeit

Mit der Modernisierung der Brandmeldeanlage sowie der Verglasung der Nischen im 2./3. Stock hat sich die Brandschutzsicherheit nochmals verbessert. Die Erneuerung der Küche und der Stube in der Geschützten Wohngruppe sowie die Möblierung der Nischen im 1. Stock stellen einen Mehrwert für die Bewohnenden dar.

Projekte

Im Rahmen des Schwerpunkts «Entwicklung Hotellerie» fand im Herbst 2024 eine Reorganisation der Reinigungsdienste/-abläufe statt. Im November 2024 startete das Pilotprojekt «Stationshotellerie» im Speisesaal des 2. Stocks. Ziel des Projekts ist es, die Dienstleistungs- und Service-Qualität für die Bewohnenden zu erhöhen sowie die Pflege von «Hotellerie-Arbeiten» zu entlasten.



Der schön gestaltete Garten für Menschen mit Demenz ist eine wertvolle Bereicherung für unsere Bewohnenden.

Mit dem Abschluss eines Lizenzvertrags über drei Jahre mit «Pegasus Spine» können wir den Bewohnenden eine zusätzliche Methode zur Mobilisierung und zum Erhalt der Bewegungsfähigkeit anbieten.

Personelle Veränderungen

Nach 25 Jahren hat Irene Knecht die Leitung der Abteilung Hauswirtschaft per 31. Dezember 2024 abgegeben. Wir danken ihr herzlich für ihre langjährige und engagierte Arbeit. Als neuer Leiter Hauswirtschaft wurde Yannic Trüb gewählt. Er wird seine Arbeit am 01. Januar 2025 aufnehmen.

Zum Abschluss danke ich allen herzlich: Dem Verwaltungsrat für die sehr gute Zusammenarbeit und Unterstützung. Dem Kader und den Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement sowie den Bewohnenden und Angehörigen für ihr Vertrauen und ihr Wohlwollen.

Engelbert Zurfluh

Geschäftsleiter Spannort

PERSÖNLICH UND ENGAGIERT

Motivierte Mitarbeitende sind wichtiger denn je. Nur mit einem intakten Team können wir die sozial- und gesundheitsrelevanten Faktoren im Spannort erkennen und steuern. Über 100 Personen sorgen rund um die Uhr für einen reibungslosen Betrieb.

GESCHÄFTSLEITUNG UND KADER



Toni Arnold
Leiter Haustechnik



Chiara Aschwanden
Leiterin Pflgeteam 1. Stock



Patrick Gehlhaar
Leiter Geschützte Wohngruppe



Engelbert Zurfluh
Geschäftsleiter



Sarina Marseiler
Ausbildungsverantwortliche



Fabienne Schuler
Leiterin Finanzen und Administration

VERWALTUNGSRAT



Isabelle Tresch
Präsidentin Verwaltungsrat



Oliver Zraggen
Vizepräsident Verwaltungsrat



Corina Jehli
Bereichsleiterin Pflege und Betreuung



Valeria Arnold
Leiterin Aktivierung



Isabelle Jaun
Leiterin Gastronomie



Irene Knecht
Leiterin Hauswirtschaft



Berni Wipfli
Leiterin Pflgeteam 2. und 3. Stock



Antoinette Arnold
Verwaltungsrätin



Susanne Jauch
Verwaltungsrätin



Daria Stadler
Verwaltungsrätin

BEFRAGUNG MITARBEITENDE

Im März 2024 waren alle Mitarbeitenden des Spannorts eingeladen, an der Befragung durch die «QUALIS evaluation GmbH» teilzunehmen. 88 Mitarbeitende (78.6%) haben die Gelegenheit genutzt und eine Rückmeldung gegeben. Nachstehend die Ergebnisse im Überblick:

Die Mitarbeitenden stellen dem Spannort ein gutes bis sehr gutes Zeugnis aus. Die Gesamtzufriedenheit liegt mit 85.1 Prozent klar über dem Durchschnitt der teilnehmenden Institutionen. Vor allem in der Pflege/Betreuung ist die Zufriedenheit mit 89 Prozent sehr hoch.

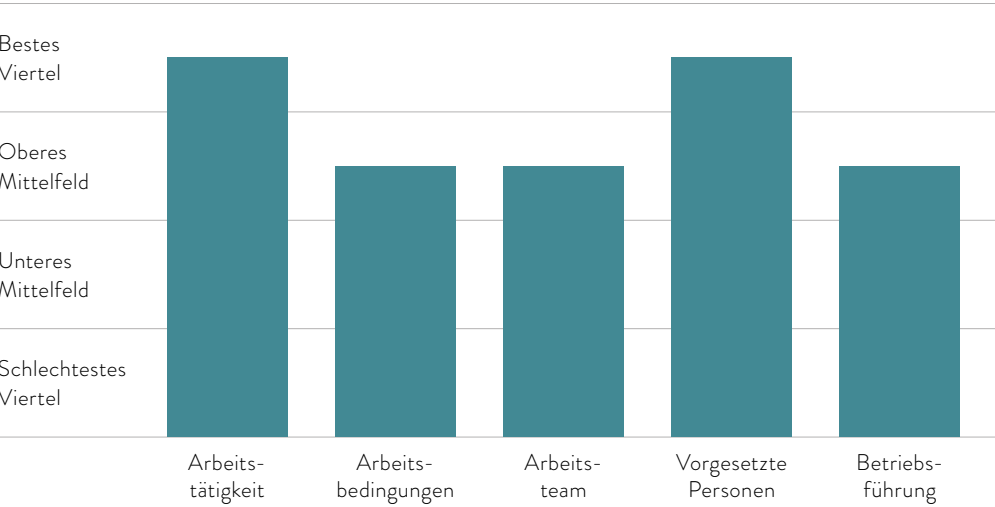
Besonders erfreulich sind die hohen Werte bei der Identifikation (Comittment) mit dem Arbeitgeber:

- 98 Prozent sind zufrieden mit dem Arbeitgeber und Stolz auf die Institution.
- 95 Prozent empfinden den Spannort als attraktiv und fühlen sich wohl am Arbeitsplatz.

Handlungsbedarf sehen die Mitarbeitenden bei den Anstellungsbedingungen sowie bei der interdisziplinären Zusammenarbeit zwischen den Abteilungen und unter den Kadermitarbeitenden.

Die Erkenntnisse aus der Befragung der Mitarbeitenden sind in die Ziele für das Jahr 2025 aufgenommen worden. Insbesondere soll in Absprache mit den anderen Urner Alters- und Pflegeheimen das Lohn- und Personalreglement überarbeitet werden. Die interdisziplinäre Zusammenarbeit wollen wir u. a. durch gemeinsame Schulungen und Einsätze auf anderen Abteilungen stärken. Zur Vereinfachung der internen Kommunikation führt der Spannort anfangs 2025 die Schweizer App für Mitarbeitende INVOLVE ein.

Ergebnisse Mitarbeitendenbefragung



ZAHLN UND FAKTEN

Abrechnung Projekt Bauliche Entwicklung Süd

Kreditabrechnung	CHF
Personalparkplatz / Garten / Erschliessung	768'318.00
Pavillon / Velounterstand	72'736.00
Baunebenkosten	55'652.00
Total	896'706.00
Budget 2022	930'000.00

Kommentar

Nach Abschluss des Projekts «Bauliche Investitionen 2019 – 2021» stand die Neugestaltung der Umgebung auf der Südseite an. Die Landschaftsarchitekten Appert & Zwahlen, Cham, haben ein ansprechendes Gesamtkonzept entworfen. Der Betrag von CHF 930'000.00 wurde als Bestandteil des Spannort-Budgets 2022 an der Gemeindeversammlung vom 24. November 2021 genehmigt. Das Projekt umfasste die:

- Neugestaltung eines Gartens für Menschen mit Demenz (CHF 433'000.00)
- Realisierung von 14 Parkplätzen für Mitarbeitende (CHF 257'000.00)
- Erstellung eines Pavillons für Veloparkplätze für Mitarbeitende inkl. Sitzplatz für Bewohnende (CHF 145'000.00)
- Instandstellung der Gartenanlage West mit Hochbeeten und einem neuen Spielgerät für Kinder (CHF 95'000.00).

Die baulichen Massnahmen wurden in den Jahren 2022/2023 realisiert. Gemäss der Schlussrechnung betragen die Gesamtkosten CHF 896'705.79. Das Budget von CHF 930'000.00 wurde um CHF 33'294.21 unterschritten.

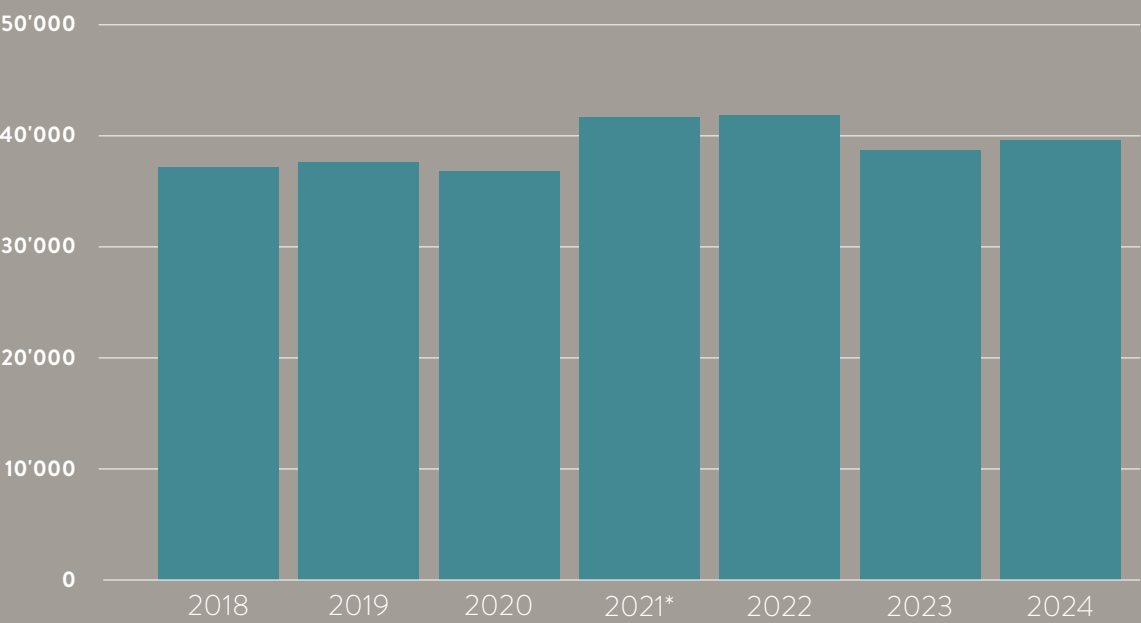


Der Umbau und die neuen Aussenräume tragen massgeblich zum Wohlbefinden der Bewohnenden und Mitarbeitenden bei.

Bilanz per 31.12.2024

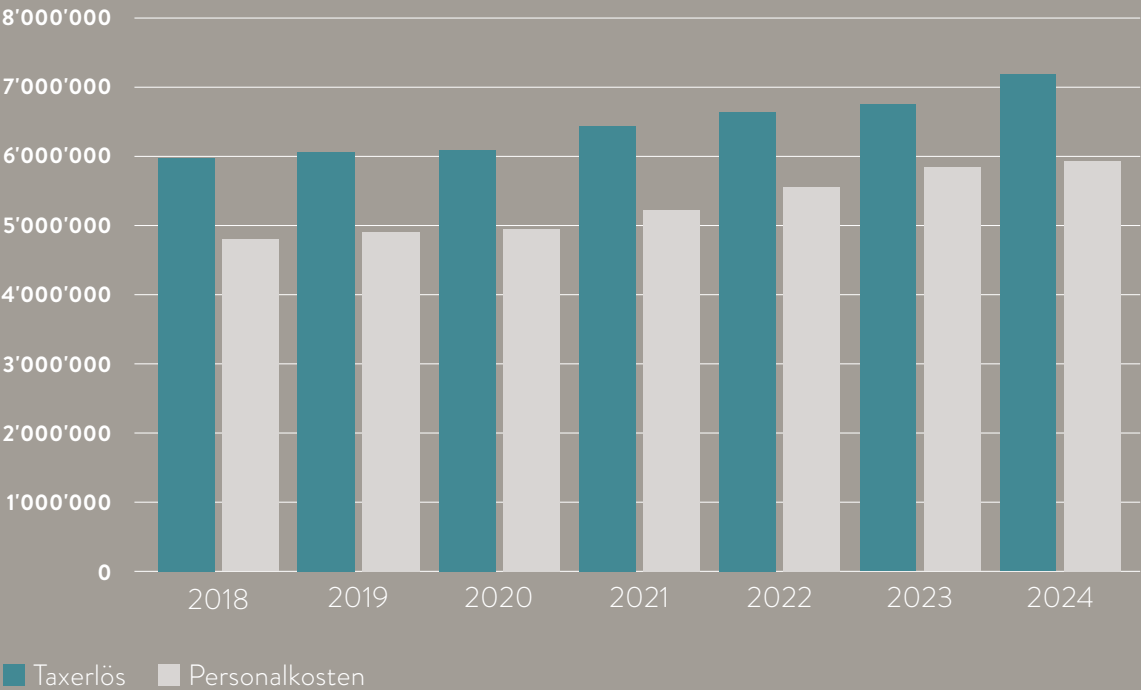
CHF	2024	2023
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	59'642.10	57'199.72
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'263'993.70	836'306.10
Übrige kurzfristige Forderungen	26'891.85	1'792.60
Vorräte	96'155.00	85'957.43
Aktive Rechnungsabgrenzung	12'444.80	1'072.30
Umlaufvermögen	1'459'127.45	982'328.15
Immobilie Sachanlagen	3'831'599.29	2'976'845.70
Mobile Sachanlagen	472'756.57	482'106.07
Anlagen im Bau	0.00	784'690.69
Sachanlagen	4'304'355.86	4'243'642.46
Immaterielle Werte	160'357.88	141'667.03
Anlagevermögen	4'464'713.74	4'385'309.49
Total Aktiven	5'923'841.19	5'367'637.64
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	206'399.37	288'856.45
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'083'333.19	613'699.61
Passive Rechnungsabgrenzung	186'835.25	182'857.48
Kurzfristiges Fremdkapital	1'476'567.81	1'085'413.54
Langfristige Verbindlichkeiten	1'544'800.00	1'556'000.00
Rückstellungen	2'397'220.05	2'279'220.05
Spenden/Legate	137'220.45	129'540.00
Langfristiges Fremdkapital	4'079'240.50	3'964'760.05
Betriebskapital	317'464.05	388'501.18
Ergebnis 2024 (Gewinn)	50'568.83	-71'037.13
Eigenkapital	368'032.88	317'464.05
Total Passiven	5'923'841.19	5'367'637.64

Anzahl Pflegestunden pro Jahr im Spannort



* Aufhebung BESA-Kalibrierung 2021

Verhältnis Taxerlös zu Personalkosten in Franken



Erfolgsrechnung per 31.12.2024

CHF	Rechnung 2024	Budget 2024
Pensionstaxen	2'937'695.95	2'875'000.00
Betreuungstaxen	1'071'980.00	1'045'000.00
Pflegetaxen Versicherer	1'254'806.35	1'300'000.00
Pflegetaxen Bewohnende	563'517.20	535'000.00
Pflegetaxen Gemeinden	1'357'693.60	1'461'000.00
Total Taxen	7'185'693.10	7'216'000.00
Übrige Leistungen Heimbewohnende	55'518.70	50'000.00
Übriger Mietertrag	9'286.15	11'000.00
Nebenbetriebe (Cafeteria)	140'710.70	110'000.00
Leistungen an Personal und Dritte	63'311.39	81'000.00
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	7'454'520.04	7'468'000.00
Löhne	4'775'775.47	4'877'000.00
Sozialleistungen	942'792.05	905'000.00
Honorare für Leistungen Dritter	92'433.65	15'000.00
Personalnebenaufwand	89'369.55	122'000.00
Personalaufwand	5'900'370.72	5'919'000.00
Medizinischer Bedarf	38'354.97	40'000.00
Lebensmittel und Getränke	347'720.35	330'000.00
Haushalt	97'014.86	111'000.00
Unterhalt und Reparaturen	143'432.55	135'000.00
Aufwand Anlagenutzung (Mietzinsen)	11'508.75	18'000.00
Energie und Wasser	166'937.25	174'000.00
Büro und Verwaltung	174'327.89	184'000.00
Übriger bewohnerbezogener Aufwand	8'762.40	5'000.00
Übriger Sachaufwand	42'643.13	50'000.00
Übriger betrieblicher Aufwand	1'030'702.15	1'047'000.00

CHF	Rechnung 2024	Budget 2024
Abschreibungen Immobilien	178'768.00	195'000.00
Abschreibungen Mobilien	99'256.85	85'000.00
Abschreibungen immaterielle Werte	74'015.00	62'000.00
Rückstellungen	118'000.00	128'000.00
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	470'039.85	470'000.00
Finanzergebnis	27'780.69	32'000.00
Betriebsergebnis (Gewinn)	25'626.63	0.00
Ausserordentlicher, periodenfremder Ertrag	24'942.20	0.00
Jahresergebnis (Gewinn)	50'568.83	0.00



Der Erlös der Cafeteria übertrifft das Budget.

KOMMENTAR ERFOLGS- RECHNUNG 2024

Erlös
2024 hat der Spannort eine überdurchschnittliche Auslastung von 99 Prozent erzielt. Die Pensions- und Betreuungstaxen fallen deshalb um CHF 89'675.95 (2.3%) höher aus als budgetiert. Nachdem der Pflegebedarf der Bewohnenden im Vorjahr stark rückläufig war, stabilisiert er sich 2024 auf tiefem Niveau (Zunahme von 1.2%). Der budgetierte Pflegeertrag wurde jedoch um CHF 119'982.85 (-3.6%) verfehlt. Insgesamt konnten 39'108 Pflegestunden verrechnet werden.

Der Erlös der Cafeteria übertrifft das Budget um CHF 30'710.70 (27.9%). Die Leistungen an Personal und Dritte fallen tiefer aus, weil die erwarteten Mehreinnahmen aus Stromlieferungen ausgeblieben sind.

Löhne und Sozialleistungen
Die Löhne liegen um CHF 101'224.53 (-2.1%) unter dem Budget. Einerseits ist es gelungen, den Personaleinsatz in der Pflege dem tieferen Pflegebedarf anzupassen. Andererseits ist zu berücksichtigen, dass wir während acht Monaten eine temporäre Pflegefachkraft anstellen mussten (siehe Mehrkosten Honorare CHF 77'433.65). Die Zunahme der Kosten für Sozialversicherungen von CHF 37'792.05 (4.2%) ist auf höhere Beiträge an die Pensionskasse zurückzuführen.

Übriger betrieblicher Aufwand
Der übrige betriebliche Aufwand liegt um CHF -16'297.85 (-1.6%) tiefer als budgetiert.

Abschreibungen und Wertberichtigungen
Die Abschreibungen und Wertberichtigungen erfolgen im Rahmen des Budgets. Sie belaufen sich insgesamt auf CHF 470'039.85. Davon entfallen CHF 118'000.00 auf die Rückstellung für Investitionen.

Ausserordentlicher Erlös
Der Grund liegt in der Auszahlung einer Überschussbeteiligung der Krankentaggeldversicherung für 2021 – 2023 von CHF 24'942.20.

Gesamtergebnis 2024 (Gewinn)
Per 31. Dezember 2024 resultiert ein Gewinn von CHF 50'568.83.

Investitionen 2024

Immobilien	CHF
Brandschutz: Verglasungen Nischen 2./3. Stock	61'005.00
Modernisierung Brandmeldeanlage	35'829.00
Neue Küche Geschützte Wohngruppe	39'982.00

Mobilien	CHF
Ersatz Steckbeckenspüler	40'917.00
Möblierung Nischen 1. Stock	23'762.00
Neue Wärmewagen für Speisetransport	17'000.00

Immaterielle Werte/Projekte	CHF
Reorganisation Hauswirtschaft/Aufbau Stationshotellerie	59'681.00
Lizenz Pegasus spine über 3 Jahre (Mobilisierung Bewohnende)	33'024.00

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze, soweit nicht vom Gesetz vorgeschrieben (OR 959c, Abs. 1, Ziffer 1).

Rechnungslegungsrecht

Die Jahresrechnung 2024 wird nach den anwendbaren Rechnungslegungsvorschriften des schweizerischen Obligationenrechts (OR) erstellt. Dies basiert auf Art. 15, Abs. 2 der Verordnung über den Spannort. Der Kontenrahmen entspricht in der Darstellung den Empfehlungen von Artiset (vormals Curaviva Schweiz).

Vorräte/nicht fakturierte Dienstleistungen

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen ausgewiesen. Es bestehen keine nicht fakturierten Leistungen.

Sachanlagen

Die Sachanlagen werden nach den Vorgaben von Artiset bewertet. Es besteht kein Unterschied zwischen der bilanziellen und der kalkulatorischen Bewertung.

Rückstellungen

CHF	2024	2023
Bestand 01.01.	2'279'220.05	2'948'723.35
Entnahme für a.o. Unterhalt	0.00	-69'213.20
Abschreibung nicht wertvermehrende Investitionen	0.00	-400'290.10
Veränderung Rückstellung Investitionen	118'000.00	-200'000.00
Bestand 31.12.	2'397'220.05	2'279'220.05

Transaktionen mit Nahestehenden – Gemeinde Erstfeld

CHF	2024	2023
Enthalten in Forderungen aus L & L	81'139.20	66'439.20
Enthalten in Verbindlichkeiten aus L & L	15'687.00	32'690.55

Erklärung über die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

	2024	2023
Anzahl Vollzeitstellen*	61,1	61,2

* Exkl. Lernende/Personen im Praktikum

Firma/Name und Angaben zur Rechtsform

Spannort, Spannortweg 2, 6472 Erstfeld.
Der Spannort – Wir verbinden Generationen – ist eine mit eigener Rechtspersönlichkeit ausgestattete öffentlich-rechtliche Anstalt der Einwohnergemeinde Erstfeld. Sie hat ihren Sitz in Erstfeld.

Verbindlichkeiten Pensionskasse Uri

Im Konto 2000 «Kreditoren aus Lieferungen und Leistungen» sind keine Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse Uri enthalten (Vorjahr CHF 55'751.60).

Klage MiGeL-Rückforderung tarifsuisse

Der Ausgang der Klage aus dem Jahr 2017 ist noch hängig. Die Forderung der tarifsuisse ag an den Spannort über CHF 29'614.00 wäre als Rückstellung auszuweisen. Der Kanton Uri und die Urner Gemeinden haben als Restfinanzierer bereits entsprechende Rückstellungen gebildet. An dieser Stelle informieren wir, dass der Spannort auf die Bilanzierung einer Forderung und einer Rückstellung verzichtet.

Auflösung Stille Reserven

Im Geschäftsjahr wurden keine stillen Reserven aufgelöst (Vorjahr CHF 669'503.30).

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag angefallen. Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

ANTRAG AN DIE GEMEINDE- VERSAMMLUNG

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen, sehr geehrte Stimmbürger

Der Verwaltungsrat des Spannorts hat an der Sitzung vom 12. März 2025 beschlossen, ihnen den nachfolgenden Antrag zur Annahme zu unterbreiten: Die Jahresrechnung 2024 des Spannorts mit einem Gewinn von CHF 50'568.83 zu genehmigen.

Erstfeld, 12. März 2025

Isabelle Tresch

Präsidentin Verwaltungsrat Spannort



BERICHT DER RECHNUNGSPRÜFUNGS- KOMMISSION

Sehr geehrte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Gemäss ihrem Auftrag ist es die Aufgabe der Rechnungsprüfungskommission, die Jahresrechnung des Spannorts, Erstfeld zu überprüfen.

Die Revision der Jahresrechnung 2024 wurde von der Rechnungsprüfungskommission – wie bereits in den Vorjahren – der REDI AG Treuhand in Auftrag gegeben. Die Prüfung erfolgte nach dem offiziellen Prüfstandard PS 700.

Prüfergebnis

Aufgrund des Abschlussberichts der REDI AG Treuhand gemäss Prüfstandard PS 700 und der abschliessenden Besprechung sämtlicher beteiligten und verantwortlichen Personen, kann die Rechnungsprüfungskommission folgende Punkte festhalten:

- Die Jahresrechnung stimmt mit der Buchhaltung überein.
- Die Rechnung ist ordnungsgemäss geführt.
- Die gesetzlichen Bewertungsgrundsätze und Vorschriften wurden eingehalten.
- Die Guthaben und Verbindlichkeiten des Spannorts sind in der Bilanz enthalten.
- Die in der Bilanz ausgewiesenen Bestände sind vorhanden und richtig bewertet.

Ergebnis Jahresrechnung 2024

Die Jahresrechnung schliesst mit einem Gewinn von CHF 50'568.83 ab.

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Wir beantragen, die vorliegende Jahresrechnung 2024 zu genehmigen.

Erstfeld, 3. April 2025

Die Rechnungsprüfungskommission

Lukas Epp-Gehrig, Willy Gnos-Zberg, Markus Herger-Käch,
Daniela Walker-Lang, Werner Zraggen-Kawälde

Lukas Epp-Gehrig

Präsident

SPANNORT

WIR VERBINDEN GENERATIONEN

Spannortweg 2, 6472 Erstfeld
Telefon 041 882 12 12

info@spannort-erstfeld.ch
www.spannort-erstfeld.ch